DOCTRINE ÉCONOLOGIQUE · PILIER X

🎯 ALLER DROIT AU BUT

« Fabriquer ici, garder ce qui sert. »

Le jour où l'on fabrique ici tout ce qu'on porte, on ne garde que ce qui sert : moins de pièces, plus solides, réparées, et un demi-million d'emplois.

[FAIT] En 2025, 3,6 milliards d'articles textiles et de chaussures neufs, linge de maison compris, ont été vendus en France (Refashion) ; les ménages ont dépensé 44,5 Md€ en habillement et en chaussures en 2024 (Insee).

DEUX BILLETS POUR VOIR LE CHOIX

PAR HABITANT ET PAR AN · 2025

Aujourd'hui

Vêtements et paires	**43 et 4**
Budget	**651 €**
Fabriqué en France	**≈ 3 %**

95 à 97 % importés, selon un chiffre cité à l'Assemblée nationale.

PAR HABITANT ET PAR AN · SCÉNARIO

Le nécessaire

Vêtements et paires	**15 et 2**
Budget	**572 €**
Fabriqué en France	**100 %**

Chaque pièce coûte 2,4 fois plus, mais on en achète trois fois moins. Calcul de la Doctrine.

580 000 **emplois directs pour habiller la France au nécessaire, avec des vêtements fabriqués ici, contre environ 25 000 fabricants d'habits et de chaussures aujourd'hui.**

[HYPOTHÈSE] Modèle de la Doctrine, croisé avec quatre autres IA : 4 000 vêtements et 3 600 paires par emploi (productivité française réelle), 40 à 50 % de travail en plus par pièce durable, 22 000 cordonniers et retoucheurs. Fourchette : 400 000 à 780 000 emplois directs. Budget actuel : 44,5 Md€ ÷ 68,4 millions d'habitants.

LA QUESTION POLITIQUE

Faut-il continuer d'acheter 43 vêtements jetables fabriqués ailleurs, ou 15 vêtements durables fabriqués ici, pour un budget comparable ?

[FAIT] donnée sourcée · **[CALCUL]** calcul reproductible · **[HYPOTHÈSE]** à démontrer · **[ANALYSE]** lecture de la doctrine · **[PROPOSITION]** mesure proposée

ALLER DROIT AU BUT · PILIER X

Ce que la France a perdu

Boussac : l'État a payé, le repreneur a promis, l'emploi n'a pas suivi

DATE	CE QUI S'EST PASSÉ
1979 → fin 1984	[FAIT] Le groupe Boussac-Saint Frères passe de 26 000 à 16 000 salariés, avant toute reprise. Environ 1 milliard de francs d'aides publiques entre 1981 et 1984.
14 décembre 1984	[FAIT] Bernard Arnault écrit à Laurent Fabius qu'il appliquera le plan industriel et social présenté à l'État, qui prévoyait le maintien de 12 252 emplois. Il est préféré à Maurice Bidermann.
1985-1986	[FAIT] Les usines textiles sont cédées dès janvier 1985. Le groupe tombe à 12 500 puis 9 800 salariés : – 39 % par rapport à fin 1984.
1987-1989	[FAIT] Le textile restant est vendu ; Dior et le luxe deviennent le socle de la prise de contrôle de LVMH.

[FAIT] Archives nationales (fonds Boussac et l'État) ; Le Monde, 1987 ; Sénat ; thèse de l'université PSL, 2026. [ANALYSE] Le déclin avait commencé bien avant 1984, et le caractère juridiquement contraignant des 12 252 emplois n'est pas établi. Ce qui l'est : un soutien public massif, un engagement écrit, et un emploi qui n'a pas suivi.

Une chaîne trouée

MAILLON	ÉTAT DES LIEUX
Le lin	[FAIT] La France est le premier producteur mondial de fibre longue de lin (FranceAgriMer) ; avec la Belgique et les Pays-Bas, l'Europe en produit 80 %, mais en expédie 85 % vers des filatures chinoises et indiennes (ministère de la Culture). [CALCUL] Filé ici, il suffirait à la moitié du vestiaire du nécessaire, sans irrigation.
La filature	[FAIT] Safilin a rouvert une filature de lin à Béthune en 2022 pour 5 M€ ; elle a fermé en septembre 2025 : énergie, prix de la fibre, commandes.
Le cuir	[FAIT] 33 tanneries et mégisseries en 2024, 1 493 salariés, en grande partie au service du luxe (Conseil national du cuir).
La chaussure	[FAIT] 12,6 millions de paires fabriquées en France, contre 438 millions importées pour 7,93 Md€ (Fédération française de la chaussure).
Les métiers	[FAIT] Plus de formation en bonneterie depuis vingt ans, selon Saint James ; il faut 18 mois à 2 ans pour former un tricoteur.

> **[FAIT] CE QUI TIENT ENCORE**
>
> Paraboot, dont la demande dépasse la capacité ; Weston, environ 60 000 paires cousues à Limoges ; Saint James, environ 300 salariés ; Armor-Lux, 600 salariés ; l'usine automatisée du Slip Français à Aubervilliers, environ un million de pièces par an. Des manufactures qui tiennent, exportent et réparent.

ALLER DROIT AU BUT · PILIER X

Le raisonnement par l’absurde

[HYPOTHÈSE] Et si la France fabriquait elle-même tous les vêtements et toutes les chaussures qu’elle achète ? Cinq raisonnements indépendants (Claude, ChatGPT, Gemini, Grok, Perplexity) aboutissent à la même conclusion : **au volume actuel, c’est impossible ; au nécessaire, c’est possible.**

VALEUR CENTRALE	AU VOLUME ACTUEL	AU NÉCESSAIRE
Vêtements et paires par habitant	43 et 4	15 et 2
Emplois directs	≈ 930 000	≈ 580 000
Personnes à former par an, sur dix ans	≈ 91 000	≈ 56 000
Investissement	≈ 47 Md€	≈ 27 Md€
Prix moyen par pièce	× 1,7	× 2,4
Budget par habitant (651 € aujourd’hui)	1 092 €	572 €

Trois produits refaits en France

PRODUIT	IMPORTÉ	FABRIQUÉ EN FRANCE	CE QUI FAIT LA DIFFÉRENCE
Tee-shirt	10 €	≈ 21 €	Main-d’œuvre : 5 centimes en Chine, 6,70 € en France
Jean	30 €	≈ 68 €	30 minutes de couture et le délavage
Baskets	40 €	≈ 60 €	La marge de marque pèse déjà plus que l’usine

[FAIT] Vendu en direct par l’atelier, le jean français approche le prix des grandes marques : 134 € en coton et 180 € en 100 % lin chez Le Gaulois (atelier de la région lyonnaise), pour environ 110 € un Levi’s 501 dont 12 à 18 € seulement paient la fabrication. [CALCUL] Fabriqué à grande échelle et vendu en direct, le jean en lin reviendrait à environ 80 €.

> [ANALYSE] LE SURCOÛT CHANGE DE POCHE
>
> **Au volume actuel, les ménages paieraient environ 30 Md€ de plus par an ; la collectivité en récupérerait à peu près autant en cotisations, impôts, TVA et chômage évité, si la moitié des postes est pourvue par des demandeurs d’emploi indemnisés. Ce n’est pas une richesse en plus : c’est de l’argent qui reste ici au lieu de partir à l’étranger.**

Faire durer : la chaussure cousue

[CALCUL] Sur vingt ans, une paire cousue Goodyear à 350 €, ressemelée quatre fois à environ 140 €, coûte **910 €**. Des paires collées à 70 €, remplacées tous les 18 mois, coûtent **930 €**. Même prix, mais **une paire au lieu de treize**. [ANALYSE] Le vrai obstacle n’est pas le coût : c’est d’avancer 350 € d’un coup.

> FORMULATIONS À ABANDONNER
>
> « Le bateau pollue » : il ne pèse que 2 à 3 % de l’empreinte carbone d’un vêtement. Ce qui pèse, c’est l’usine : un kilo fabriqué en France émet moitié moins de CO_2 qu’un kilo importé, et le nécessaire fabriqué ici diviserait par cinq l’empreinte de notre habillement.
>
> « L’État a donné tout le textile français à Bernard Arnault » : il s’agissait du groupe Boussac, et le déclin avait commencé avant.

ALLER DROIT AU BUT · PILIER X

La réforme économique

Phase 1 : rendre visible

1	LA VRAIE ORIGINE AFFICHÉE	Indiquer l’origine du fil et du tissu, le lieu de confection, la réparabilité et la durée de vie attendue.
2	LE COÛT PAR ANNÉE D’USAGE	Afficher, à côté du prix, le coût par année d’usage estimé, pour comparer un produit durable à un produit jetable.
3	LE REGISTRE DES AIDES	Publier chaque année les aides publiques versées aux entreprises du textile et de la chaussure, avec les engagements d’emploi pris et tenus.

Phase 2 : reconstruire la filière du nécessaire

1. Toute aide publique doit être liée à un engagement d’emploi opposable. [PROPOSITION]
Engagement écrit, chiffré et daté, remboursable s’il n’est pas tenu : la leçon de Boussac.

2. Le lin français doit être filé en France. [PROPOSITION]
Contrats d’énergie de long terme et commandes publiques, là où Safilin a échoué seule.

3. La commande publique doit habiller ses agents en fabriqué en France ou en Europe. [PROPOSITION]
Uniformes, linge hospitalier, chaussures de service, avec des critères de durabilité et de carbone permis par le droit européen.

4. L’achat durable doit être accessible aux ménages modestes. [PROPOSITION]
Une avance remboursable pour un produit réparable ; un bonus réparation renforcé.

5. Former avant de construire. [PROPOSITION]
Du CAP à l’ingénieur, en alternance, dimensionné sur chaque usine décidée.

FORMULE FINALE

Le jour où l’on fabrique ici tout ce qu’on porte, on ne garde que ce qui sert.

POUR ALLER PLUS LOIN

Note : la France autonome en habillement, le raisonnement par l’absurde
Annexe chiffrée : le lin, l’eau et la matière française
Questionnaire : et si la France s’habillait elle-même ?

Sources principales

- Refashion — Baromètre annuel de la consommation 2026
- Insee — Consommation des ménages en 2024
- Archives nationales — Fonds Boussac et l’État
- FranceAgriMer — Fiche filière lin 2026
- Fédération française de la chaussure — Bilan économique 2024-2025