DOCTRINE ÉCONOLOGIQUE · PILIER X

📘 NOTE EXPLICATIVE

Et si la France fabriquait tout ce qu’elle porte ?

Formation, usines, investissement, emplois et prix : un raisonnement par l’absurde, mené par cinq intelligences artificielles et arbitré.

AVERTISSEMENT

Expérience de pensée, pas une prévision. Les données de marché sont des faits ; les emplois, les investissements et les prix sont des ordres de grandeur issus d’un modèle de calcul aux hypothèses écrites, avec une fourchette basse et haute.

QUATRE CHIFFRES À RETENIR

3,6 Md

[FAIT] articles textiles et chaussures neufs vendus en France en 2025, linge de maison compris (Refashion)

44,5 Md€

[FAIT] dépense des ménages en habillement et chaussures en 2024 (Insee)

≈ 930 000

[HYPOTHÈSE] emplois directs pour tout fabriquer en France au volume actuel

≈ 580 000

[HYPOTHÈSE] emplois directs pour habiller la France au nécessaire

LA QUESTION POLITIQUE

Peut-on fabriquer en France 43 vêtements et 4 paires par habitant et par an, ou l’autonomie impose-t-elle de revenir au nécessaire ?

[FAIT] donnée sourcée · [CALCUL] calcul reproductible · [HYPOTHÈSE] à démontrer · [ANALYSE] lecture de la doctrine

NOTE EXPLICATIVE · PILIER X

Trois scénarios

[HYPOTHÈSE] Périmètre : vêtements et chaussures, de la fibre au produit fini, linge de maison exclu, coton importé. Base : 2,95 milliards de vêtements et 281 millions de paires en 2025.

VALEUR CENTRALE (FOURCHETTE)	A · MARCHÉ ACTUEL	B · DURABLE	C · NÉCESSAIRE
Vêtements et paires par habitant	43 et 4,1	22 et 2,5	15 et 2
Emplois directs	930 000 (620 000 à 1,27 M)	660 000 (450 000 à 890 000)	580 000 (400 000 à 780 000)
Emplois au total, induits compris	1,5 M	1,0 M	0,9 M
Personnes à former par an, sur dix ans	91 000	64 000	56 000
Investissement	47 Md€ (22 à 94)	31 Md€ (14 à 63)	27 Md€ (12 à 55)
Valeur ajoutée produite en France par an	44 Md€	30 Md€	26 Md€
Prix moyen par pièce	× 1,7	× 2,1	× 2,4
Budget par habitant (651 € aujourd'hui)	1 092 €	688 €	572 €

Les hypothèses

- [HYPOTHÈSE] **4 000 vêtements** par emploi et par an en confection (fourchette 3 000 à 6 000) ; **3 600 paires** par emploi, la productivité française réelle (12,6 millions de paires pour 3 479 emplois).
- [HYPOTHÈSE] Filature, tissage et teinture : 10 tonnes par emploi ; 650 000 tonnes de fil pour le marché actuel.
- [HYPOTHÈSE] 0,6 emploi induit par emploi direct ; coût du travail de 35 000 € par an ; marge de distribution actuelle conservée.
- [HYPOTHÈSE] Scénarios B et C : 25 à 50 % de travail en plus par pièce durable ; 20 millions de ressemelages et 50 millions de retouches par an, soit 22 000 cordonniers et retoucheurs.

> POURQUOI LES CINQ RAISONNEMENTS DIVERGENT
>
> [ANALYSE] Presque tout l'écart tient au nombre de pièces qu'un ouvrier confectionne par an : de 2 500 (Gemini) à 6 000 (ChatGPT). Au volume actuel, les cinq trouvent entre 0,65 et 1,2 million d'emplois directs. Tous concluent de la même façon : impossible au volume actuel, possible en changeant de consommation.

NOTE EXPLICATIVE · PILIER X

Le prix, et qui le paie

Trois produits refaits en France

PRODUIT	MATIÈRE	TRAVAIL	SORTIE D'USINE	IMPORTÉ	FABRIQUÉ EN FRANCE
Tee-shirt coton	2,25 €	6,70 €	12,20 €	10 €	≈ 21 € (× 2,1)
Jean 5 poches	9,10 €	16,75 € + 3 € de délavage	38 €	30 €	≈ 68 € (× 2,3)
Baskets	8 €	12,70 €	26,80 €	40 €	≈ 60 € (× 1,5)

[HYPOTHÈSE] Travail à 21,80 € de l'heure, rendement de 65 % en confection, frais d'atelier égaux à 25 % du travail, marge de fabrication de 10 %, marge de distribution conservée en euros, TVA 20 %. Repères observés : tee-shirt français à 17 € et confection de 12 à 16 €, jean d'atelier à plus de 58 € de revient.

> [ANALYSE] LE SURCOÛT CHANGE DE POCHE
>
> **Scénario A : les ménages paieraient environ 30 Md€ de plus par an ; la collectivité en récupérerait à peu près autant en cotisations, impôts, TVA et chômage évité.**
>
> **Scénario C : les ménages dépenseraient environ 5 Md€ de moins qu'aujourd'hui, et la collectivité récupérerait encore environ 20 Md€.**

[HYPOTHÈSE] Prélèvements égaux à 30 % du coût du travail ; la moitié des postes pourvue par des demandeurs d'emploi indemnisés (≈ 14 400 € d'allocation évitée par an). C'est l'hypothèse la plus fragile du calcul.

Les trois butées

BUTÉE	CE QU'ELLE IMPOSE
La main	Former 56 000 à 91 000 personnes par an pendant dix ans, sans école de bonneterie et avec des formateurs qui partent à la retraite. Avant d'avoir l'usine, il faut reconstruire le métier.
La matière	Le vestiaire actuel demande 600 000 à 750 000 tonnes de fil. Le lin français couvrirait 10 à 15 % du marché actuel, mais environ la moitié du vestiaire du nécessaire (voir l'annexe). Le coton restera importé.
Les machines	Machines de filature, métiers à tisser et à tricoter, machines à coudre viennent surtout d'Italie, d'Allemagne et du Japon : une autre dépendance, que ce scénario ne règle pas.

NOTE EXPLICATIVE · PILIER X

La prise de conscience

CE QUE RÉVÈLE L'ABSURDE

[ANALYSE] L'autonomie textile n'est pas un objectif de volume : c'est un révélateur. Le jour où chaque vêtement doit être fabriqué ici, par quelqu'un d'ici, au prix d'ici, on ne peut plus en acheter 43 par an. On revient au nécessaire : moins de pièces, plus solides, réparées.

[CALCUL] Aujourd'hui : 651 € par habitant et par an pour 43 vêtements et 4 paires, fabriqués à 95-97 % ailleurs. Au nécessaire : 572 € pour 15 vêtements et 2 paires faits pour durer, fabriqués en France, avec environ 580 000 emplois directs.

Ce que le calcul ne dit pas

- Le rythme : au vu de la formation, une telle reconstruction prend au moins dix ans.
- La marge des marques : relocaliser l'usine ne relocalise pas la marge de la marque, sauf si la marque est française.
- Le choix des ménages : le consommateur arbitre d'abord sur le prix. Le nécessaire ne s'impose pas, il se rend possible : par l'information, l'avance du prix d'achat et la réparation.
- Le climat : le gain vient du volume, de l'électricité française et des normes chimiques, pas du transport, qui pèse peu.

CONCLUSION

Le jour où l'on fabrique ici tout ce qu'on porte, on ne garde que ce qui sert.

POUR ALLER PLUS LOIN

Fiche « Aller droit au but » du Pilier X

Sources principales

- Refashion — Baromètre annuel de la consommation 2026
- Insee — Consommation des ménages en 2024
- Fédération française de la chaussure — Bilan économique 2024-2025
- Haut-Commissariat à la stratégie et au plan — Billet fast fashion (janvier 2026)
- Insee — Emploi dans le textile, l'habillement, le cuir et la chaussure
- FranceAgriMer — Fiche filière lin 2026

Note explicative du Pilier X · version 2 du 6 octobre 2026 · Raisonnement multi-IA arbitré.

Voir le site Doctrine Éconologique